

Banken: Chancen und Herausforderungen

Dr. Ulrich Kater

Chefvolkswirt DekaBank

15. Finanzmarkt Round-Table

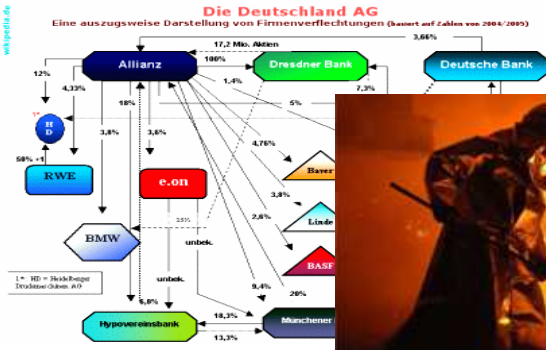
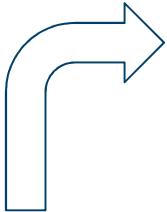
29. April 2015, Frankfurt am Main

„DekaBank

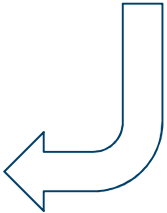


Zukunft der Banken

- Internationalisierung
- Liberalisierung
- Demografie

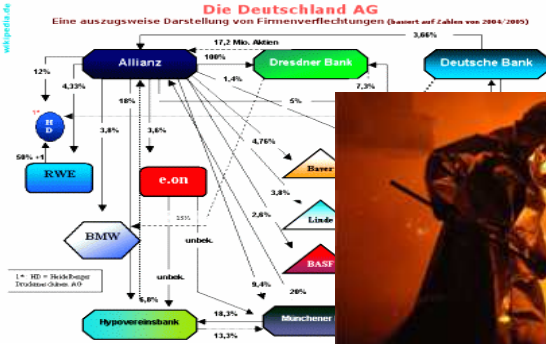


- Krisenbewältigung
- Regulierung
- Neue Technologien

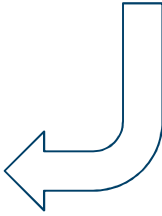


„DekaBank

Zukunft der Banken



- Krisenbewältigung
- Regulierung
- Neue Technologien



„DekaBank

Sicher?



- Reformen innerhalb des Systems:
Mehr Eigenkapital, Liquidität
- Nachhaltigere Geschäftsprozesse
- Verlagerung einzelner Bankfunktionen in andere
Finanzsektoren (etwa Market Making)

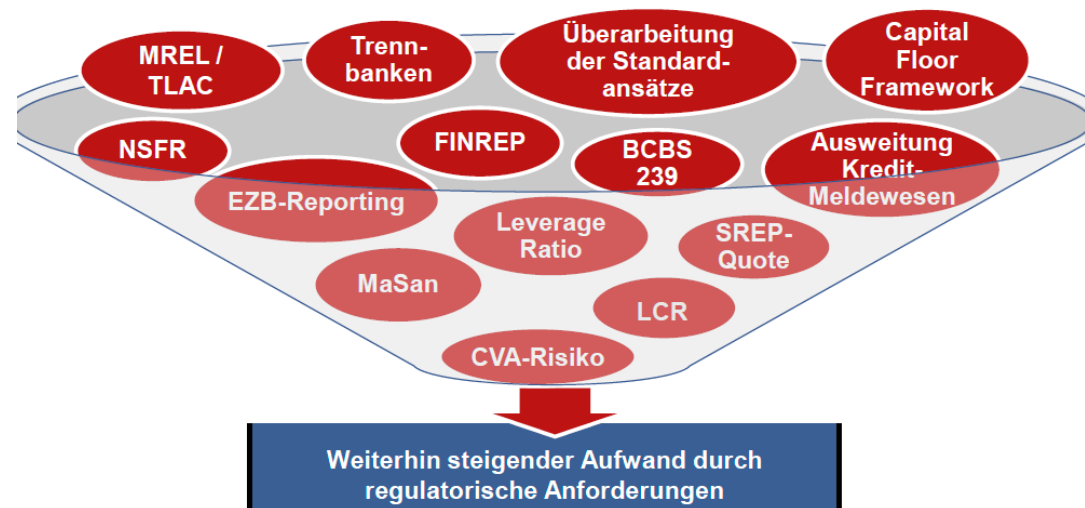
Profitabel?



Quelle: Bloomberg, DekaBank.

■ Belastung durch Regulierung

- Implementierungs- Projektkosten
- Laufende Regulierungskosten
- Bankenabgabe
- Erhöhung des Eigenkapitals



Profitabel?



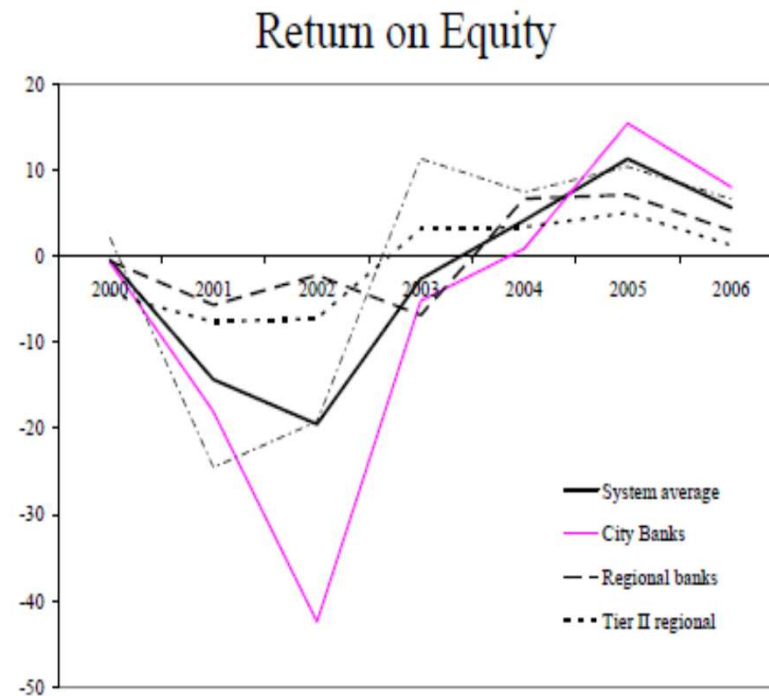
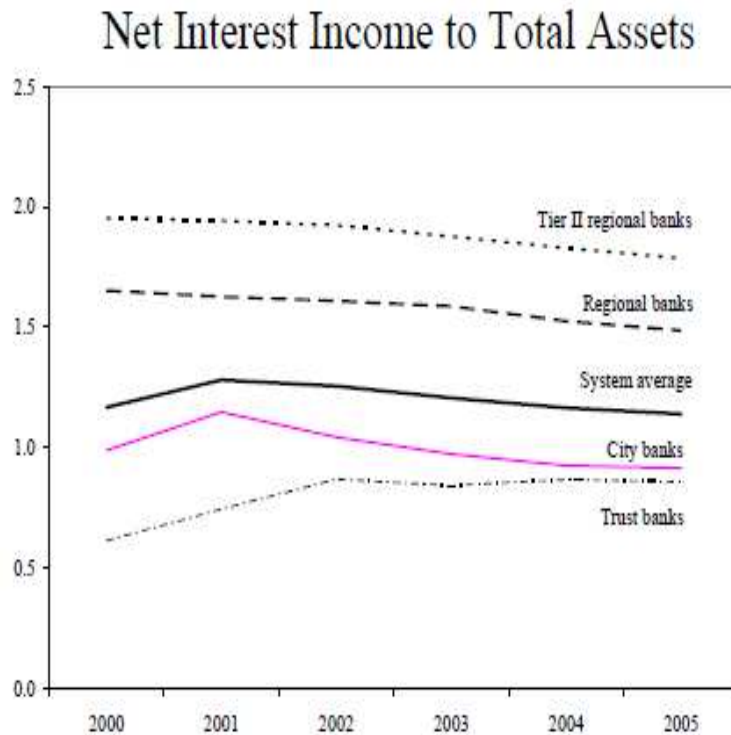
Quelle: Bloomberg, DekaBank.

- Belastung durch Regulierung
 - Implementierungs- Projektkosten
 - Laufende Regulierungskosten
 - Bankenabgabe
 - Erhöhung des Eigenkapitals
- Belastung durch Deleveraging/NPL
- Belastung durch Zinsniveau
- Belastung durch Litigation
- Belastung durch Realwirtschaft

→ Sinkende Eigenkapitalrentabilität

„DekaBank

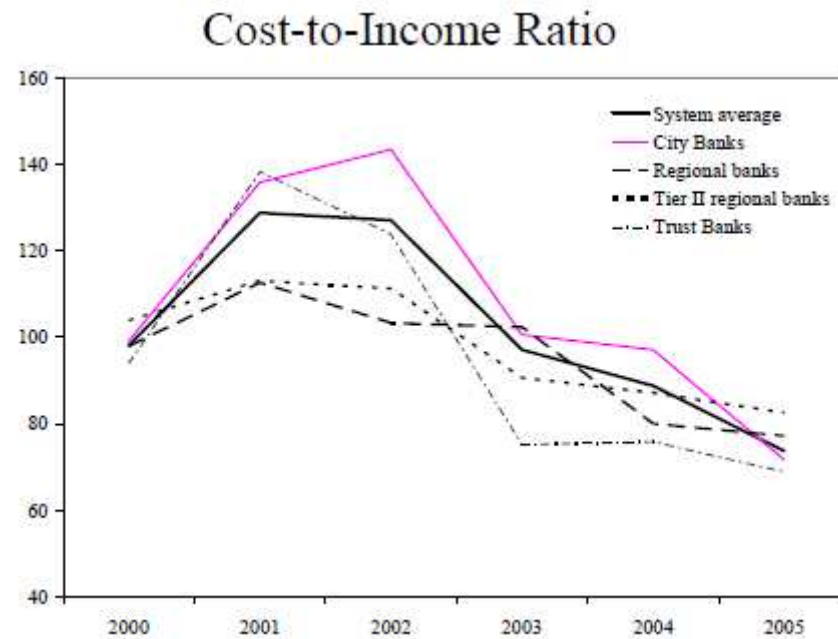
Profitabel? Das Beispiel Japan



Quelle: IMF 2008.

„DekaBank

Profitabel? Das Beispiel Japan



Quelle: IMF 2008.

„DekaBank

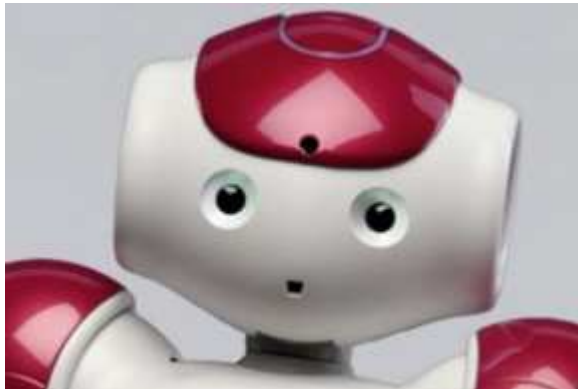
Chancen und Herausforderungen: Beispiel Japan

| Herausforderungen | Chancen |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">■ Konsolidierung■ Kostensenkungen■ Relationship-Banking?■ Risiko-Übernahme? | <ul style="list-style-type: none">■ Großbanken: internationales Geschäft■ Provisionsgeschäft■ Regionalbanken: neue Dienstleistungen für Unternehmen |

Erster Roboter für Bankkunden

15. April 2015 von [JM](#)

Tokio /fr – Ein **Roboter** arbeitet neuerdings als **Assistent in der Hauptfiliale** von Japans größter Geschäftsbank Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ. Der kleine humanoide Helfer namens **Nao** hat einiges drauf.



“Willkommen. Darf ich Ihnen helfen?” So begrüßt Nao, ungefähr so groß wie normaler Abfalleimer, die Kunden in der Bankfiliale. Er weiß Bescheid über alle Finanz-Dienstleistungen der Bank und wechselt mühelos in 18 andere Sprachen, darunter Englisch und Chinesisch.

**Vielen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit!**

„DekaBank

